

□ 历史回顾

今天，创业于1875年的东芝，迎来了130周年的纪念

东芝130年的历史和发展

东芝的历史，要追溯到1875年。

〔1〕东芝的第一步：芝浦制作所



芝浦制作所



田中久重（久留米市教育委员会所藏）

1875年7月1日，在东京银座，一间店铺兼工厂开业了。那是一座2层高的建筑，占地25坪，有10多名员工。在这里，东芝创业者之一的田中久重，制作出发条偶入“仪右卫门”，从而白手起家，并制作出和式钟表的最高杰

作万年钟，向世界展示了日本的技术实力。并开始制造车床、风车、抽水设备等，甚至还接受了政府订单，制作电话机。1882年业务扩大，在东京芝浦建设了工厂，成立了“田中制造所”，1893年改称“芝浦制作所”，开始了作为重电企业的发展。



万年白鸣钟，正在日本爱知万国博览会展出

〔2〕“Matsuda Lamp” 东京电气成立



藤冈市助

1890年，距爱迪生的发明10年后，东芝的另一位创业者、日本电子学之父藤冈市助，创办了国产灯泡公司“白炽舍”，后更名为“东京电气”，推出了日本国产的第一盏白炽灯，带动了日本电气产业的发展，人们开始过上不亚于欧美的丰富多彩的生活。



Matsuda电灯泡

〔3〕“综合电机厂商的诞生”：东京芝浦电气的成立及发展

1939年，以重电为主的芝浦制作所和以轻电为主的东京电气合并，成立了东京芝浦电气，成为当时号称“日本的GE”的大型综合电机厂商。

(4) 日本高速增长下的积极经营

20世纪五、六十年代，在日本国内经济十分景气的环境下，重电、家电、通信电子等3个部门得到了均衡发展和壮大。另一方面，以半导体收音机、录音机、半导体、信号接收机、发电机、变压器、车辆等为主的出口也大幅度的增长。

(5) 稳定成长时期的经营

70年代以后，日本经济进入稳定成长时期。我们实行了一系列改革。设立经营战略会议、总括成3大业务部门，8个事务部门，分别由主管董事领导，成立了责任分担明确的新的管理机构。提高效率，大力推进企业各项业务的改善。

(6) 国际化：跨国企业的成长之路

东芝把加强和扩大国际化经营作为经营战略之一，以统合国内外两大市场，发展全球业务为目标，陆续在国外成立了众多办事处，合资公司，销售及制造公司。

随着日本产品的国际竞争力以及出口份额不断提高，70年代中期以后，日本企业开始增加海外工厂的设立，以对应贸易摩擦和日元升值等问题。东芝也在巴西、美国、墨西哥等国成立了彩电工厂。80年代以后，继续扩大业务规模，成立了生产微波炉、音响设备、VTR、马达、半导体、复印机、电脑等多家工厂。1984年，公司的通称“东芝”作为正式的名称固定下来。

(7) 业务整合

在核能发电（66年正式开始）方面，在推进BWR型发电所建设的同时，和GE等BWR厂商合作，共同开发更具合理性、经济性、安全性的ABWR，并于1985年完成了开发。

78年开始，东芝重新调整了电脑业务战略，从以大型通用电脑业务为中心开始向小型、产业用、可分散处理的方向转变，逐步推出了世界上第一台语言文字处理机及世界上第一台笔记本电脑。

82年开始从根本上强化半导体业务，特别是在研究开发和制造方面进行了大量的投资，已经成为东芝的核心业务之一。03年，DRAM领域已经由技术竞争转向投资竞争，东芝从该领域退出，将经营资源集中到闪存业务领域，并且实现了大规模的盈利。



东芝本部大楼

(8) 机构改革&经营改革&合作

99年，为了对抗决断迅速的专业厂商，作为世界一流企业而在激烈竞争中取胜，东芝实行了内部公司制度。在各事业领域进行大幅度的权限转让，引进现金流管理体制，重视各领域的竞争对手和客户，以期构筑能在全球竞争中取胜的商业模式。

关于东芝集团的一些数据

总资产：4兆4622亿日元

2004年《财富》500强排名：64位

员工人数：161,000人

2003年度销售额：5兆5795亿日元

(以上数据截止日期：2004年3月31日)

□ 东芝历史

产品&技术发展历史

- 1921年 发明了世界上第一个双灯丝灯泡
- 1930年 开始了冰箱、洗衣机的制造
- 1955年 电饭煲上市
- 1967年 制造出世界上第一个邮政物品自动处理装置
- 1968年 制造出世界上最大的240000kW扬水发电设备
- 1977年 开发出世界上最快的医用全身CT扫描仪
- 1978年 开始生产日语文字处理机 (JW-10)
- 1979年 成功研制出世界上最初单音节语音输入文字处理机
- 1983年 世界上第一个光学手写汉字读取装置投产
- 1986年 推出世界上最小的CCD彩色相机 开始生产便携式个人工作站“J-3100” (笔记本电脑的前身)
- 1992年 推出世界上第一个16MB闪存
- 1995年 研制出高密度光盘DVD
- 1998年 研制出世界上最初的“MPEG4”图像压缩扩展LSI
- 2000年 开始生产世界上最初的蓝牙技术应用机器
- 2001年 开始生产世界上第一台HDD&DVD录像机
- 2002年 开始销售世界上最初的无线控制网络家电
- 2004年 研制出世界上最小的0.85型HDD 研制出世界上最小的燃料电池

“永无止境的探索精神和热情”，作为东芝集团的DNA被一直传承下来。

在超过一个世纪的岁月当中，东芝开发出无数的先进技术，不断地向社会提供具有革新意义的产品，创下了许多“世界第一”及“日本第一”。



日本第一 电饭煲



日本第一 真空吸尘器



日本第一 电冰箱



世界上最快 医用CT扫描仪



世界上第一台 日语文字处理机

目前，东芝有3项产品被列入“世界吉尼斯大全”。



0.85型硬盘作为世界上最小的硬盘。



东芝电梯成为世界上运行最快的电梯。



04年开发出世界上最小的燃料电池。

每天带给人们“惊喜与感动”，提供让人“安心与安全”，倍感生活的“舒适”与便捷的产品，从而为社会的发展做出贡献步入130周年的东芝，将以此为目标，朝着未来全速前进！

东芝中国事业33年

东芝将事业扎根于中国，以人为本，积极推进经营本地化。

（1）技术交流、贸易

* 1972年中日两国邦交正常化之后，东芝开始了在中国的业务活动。早在1972年，东芝就在天津市举办了技术交流会。1978年改革开放后，东芝正式在中国开展业务，通过向中国提供电视台播放设备、炼钢设施、医疗器械、机场雷达以及帮助建设彩电工厂等方式，为中国的现代化事业作出了积极的贡献。

* 1985年，东芝在北京饭店成功地举办了“东芝综合技术展示会”。也就是从这一时期开始，越来越多的东芝彩电及冰箱等家电产品走进了广大中国消费者的家庭。



1985年东芝综合技术展示会结束后，东芝将部分展品捐赠给宋庆龄基金会



1985年，东芝综合技术展示会现场



80年代向中国出口的彩电生产线
(贵州)



北仑湾火力发电站

当时广为流传的“TOSHIBA、TOSHIBA、新时代的东芝”这一电视广告用语，至今为中国的消费者津津乐道。

（2）成立生产型现地法人

* 1991年，东芝在华的第一家当地法人“东芝大连有限公司”成立以来，东芝在中国市场进行了持续的投资，累计投资金额已达10亿美元。特别是

从二十世纪90年代后期开始，中国市场规模急剧扩大，东芝接连成立了多家现地法人企业，生产面向中国市场的产品，包括半



东芝在中国直接投资的第一家公司——东芝大连有限公司



在苏州生产的变压器

导体、电梯、笔记本电脑、电视机、复印机以及变压器等。为了今后增加对



2002年6月，杭州湾定海保税区内东芝电视有限公司

头，受到广大观众的喜爱与好评。

(3) 作为综合事业基地



东芝中国研究开发中心负责人



员工在接受培训

全球市场的笔记本电脑制造基地。随着中国IT制造业的发展，中国半导体业务正在不断扩大，为此，东芝于2004年在上海成立了半导体业务的统管公司“东芝电子管理（中国）有限公司”。

* 目前，东芝在中国已拥有60家现地法人企业与20,000名员工，事业规模达到540亿元人民币。2004年12月，东芝被《中国电子报》评为“20年中国信息产业最具影响力企业”之一，受到了广泛的好评。

华投资，并对在华现地法人企业实行统一管理，于1995年成立了地区统括公司“东芝（中国）有限公司”。

* 1994年，北京电视台开始播放东芝独家赞助的节目“东芝动物乐园”。该节目的播放已经进入第11个年



《东芝动物乐园》第一期节目

* 加入WTO后，中国经济发展迅速。对于东芝来说，中国已不仅仅是生产基地，而是包括从研发到采购、生产、销售、服务等在内的综合事业基地。为此，东芝扩充了行政职能，在加强投资、法务、财务职能的基础上，相继成立了公关部、知识产权部、客户服务中心、环境部。2001年，成立了研究开发中心，进行语音识别与合成、自动翻译、软件开发等工作。此外，还成立了东芝教育学院，强化对员工的教育、培训。2002年，在杭州市成立了东芝最大规模的工厂，这也是东芝面向



东芝的全球笔记本电脑生产基地——东芝信息机器（杭州）有限公司



□ 公益事业

东芝认为，为所在地区社会做贡献是确保企业持续发展的前提。只有努力超越企业的义务与责任范畴，积极地为社会做出贡献，才能真正赢得公众的信赖，从而进一步保证企业得到持续发展。



员工义务献血

* 向1996年云南大地震灾区以及1998年抗洪救灾捐款。在2003年抗击非典期间，捐赠现金、医疗设备、PC等。

东芝集团所属公司员工还参加义务献血活动。



小学生参观工厂

* 自2000年以来，每年举办东芝春季音乐会。赞助由上海市教委主办的中小小学生网页设计大赛，为普及中小学生的计算机知识提供支援。



小学生参观工厂



东芝2004年春季音乐会现场

各公司还积极组织当地学生参观工厂。



东芝电梯希望小学竣工

* 到目前为止，东芝集团所属各公司已经建立了6所希望小学。2005年，东芝集团决定，与中国青少年发展基金会合作，今后定期持续捐建希望小学。



义务植树



东芝希望小学竣工



此外，东芝还积极参与环保绿化活动。

* 2004年6月，荣获《光明日报》颁发的“光明公益奖（跨国公司）十佳公司奖”。

□ 东芝中国事业顾问

1972年	中日两国邦交正常化	天津技术交流会
		获得中央电视台（CCTV）订单
1978年		协助中国进行彩电国产化项目
		获得武钢电机产品订单（通过新日铁、间接贸易）
1979年		东芝集团社长访华团（岩田社长），东芝电视机开始销售
1981年		东芝北京办事处成立
1982年		无锡集成电路（IC）组装项目验收
1983年		获得中央台（CCTV）模拟信号发射设备订单
1984年		中日友好医院开业
1985年		东芝综合技术展示会（地点：北京）
1986年		获得北仑港火力发电站（1、2号机）订单
		CPT技术转让项目（出口生产线到咸阳及上海）
1991年		东芝大连有限公司成立
		杭芝机电有限公司成立
1995年		东芝（中国）有限公司成立
		常州东芝变压器有限公司成立
		开始在中国销售笔记本电脑
1996年		向云南大地震地区捐款
		大连东芝电视有限公司成立
2001年	确定2008年奥运会在北京召开	成立研究开发中心
	12月11日，中国正式加入WTO	
2002年	确定2010年世博会在上海举办	成立客户服务中心
	中日两国邦交正常化30周年	东芝信息机器（杭州）有限公司成立
2003年		向中国政府有关部门捐款捐物总额达465万元人民币
2004年		获得韩城火力发电站项目订单
		获得山西西龙池扬水发电厂项目订单